



**aisf** **30 ANS** **JOURNÉE DES FÉDÉRATIONS**  
CONSEILS EN GESTION SPORTIVE 13/06/2022 - CITADELLE DE NAMUR

**BIENVENUE**

# Accueil par le Président

André Stein

# Présentation du nouveau plan stratégique

## Renforcement des services

- Assurer une régularité des newsletters et y intégrer des dossiers thématiques tout en confortant l'utilisation des réseaux sociaux.
- Veiller à un meilleur relai de nos communications vers les clubs via un « listing clubs » ou via les fédérations directement vers leurs clubs.
- Relancer la plateforme (guichet) « gère ton club » via un espace membre donnant accès à des ressources documentaires pour les clubs et fédérations.

# Présentation du nouveau plan stratégique

## Renforcement des services

- ☛ Rendre le site plus attractif et plus informatif sur l'actualité sportive en sollicitant les remontées des fédérations.
- ☛ Valoriser nos services, nos colloques et nos formations.
- ☛ Dans notre rôle de porte-parole, continuer à interpeller les autorités sur un nécessaire meilleur financement du sport en veillant à travailler sur une argumentation valorisant le secteur.

# Présentation du nouveau plan stratégique

## Développement

- 👉 Mettre en place une remise des prix du sport francophone belge lors d'un évènement.
- 👉 Amplifier les partenariats commerciaux en adoptant une démarche proactive.
- 👉 Créer un nouvel espace d'échanges entre les fédérations en fonction de leurs caractéristiques.

# Présentation du nouveau plan stratégique

## Développement

- Elargir les liens entre les gestionnaires d'infrastructures sportives (membres AES) et les dirigeants de fédérations sportives notamment lors d'évènements conjoints.
- Revoir le système de cotisation en le simplifiant davantage tout en le réajustant au regard de l'ensemble des services proposés.
- Démarcher des acteurs « médias » afin de maximiser la visibilité du sport et des fédérations vis-à-vis du grand public.

# Vue de Flandre

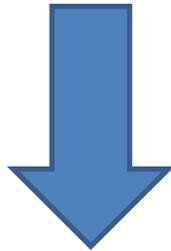
# Blik op het Vlaams sportbeleid

Sophie Cools  
Afdelingshoofd subsidiëring

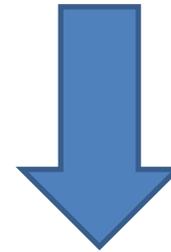


# Sport Vlaanderen °2016

DEPARTEMENT  
CULTUUR, JEUGD, SPORT & MEDIA



DEPARTEMENT  
CULTUUR, JEUGD & MEDIA



**SPORT.**  
VLAANDEREN



**SPORT.**  
VLAANDEREN

# Sport Vlaanderen

Sport Vlaanderen is de sportadministratie van de Vlaamse overheid.

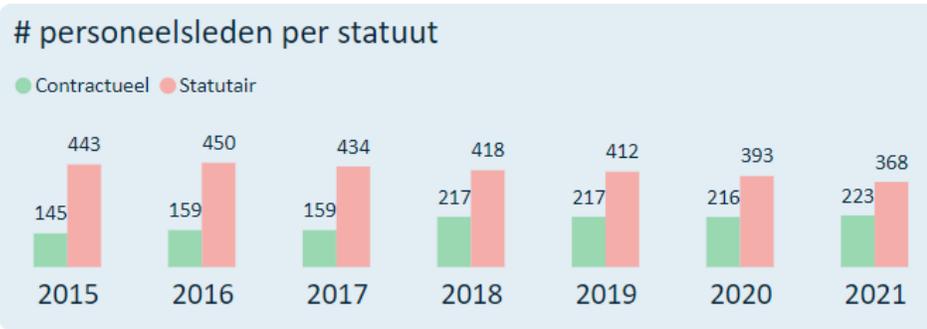
Onze missie? Zo veel mogelijk mensen blijvend aan het sporten en bewegen krijgen.



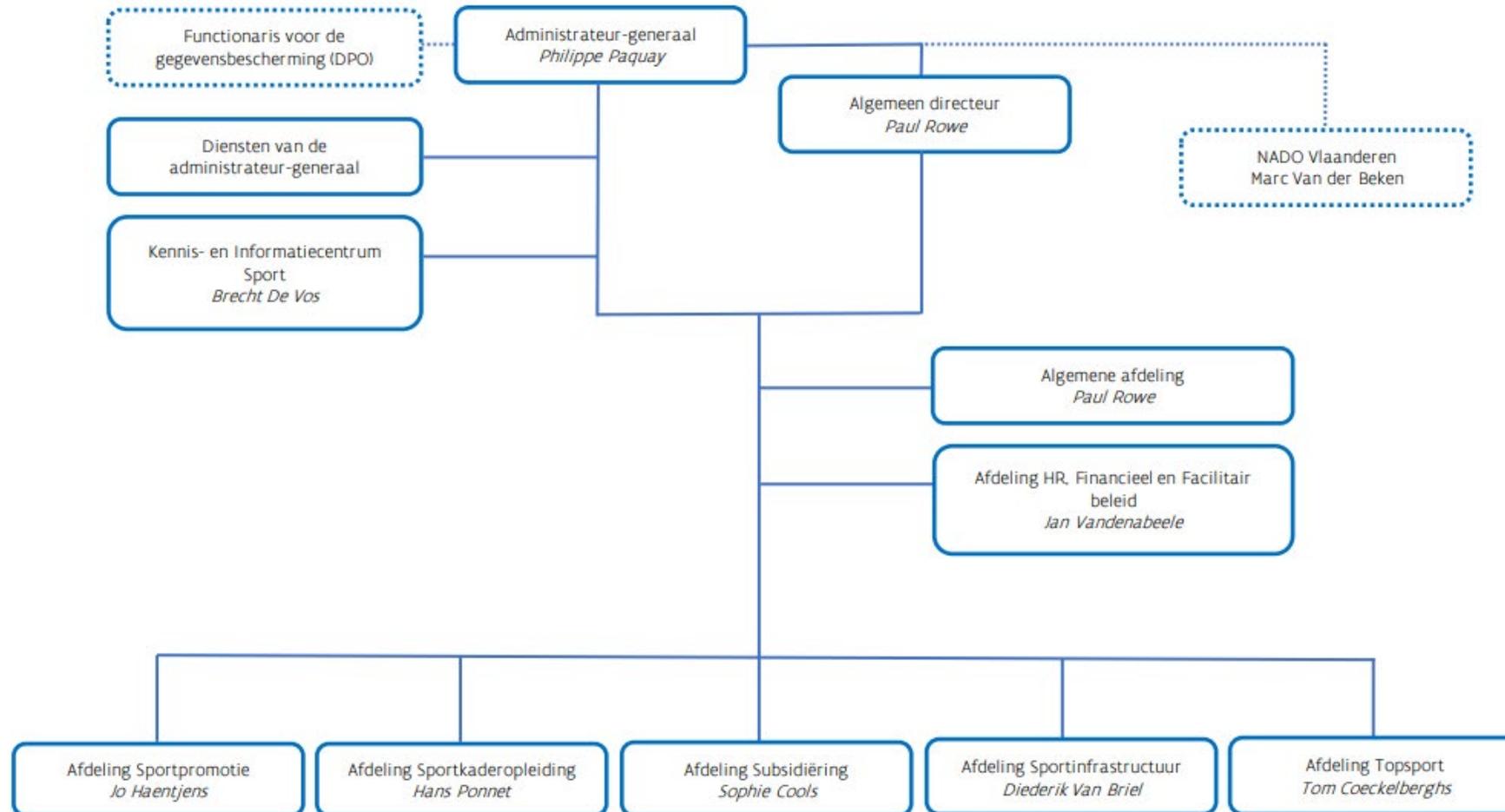
# Cijferboek Sport Vlaanderen

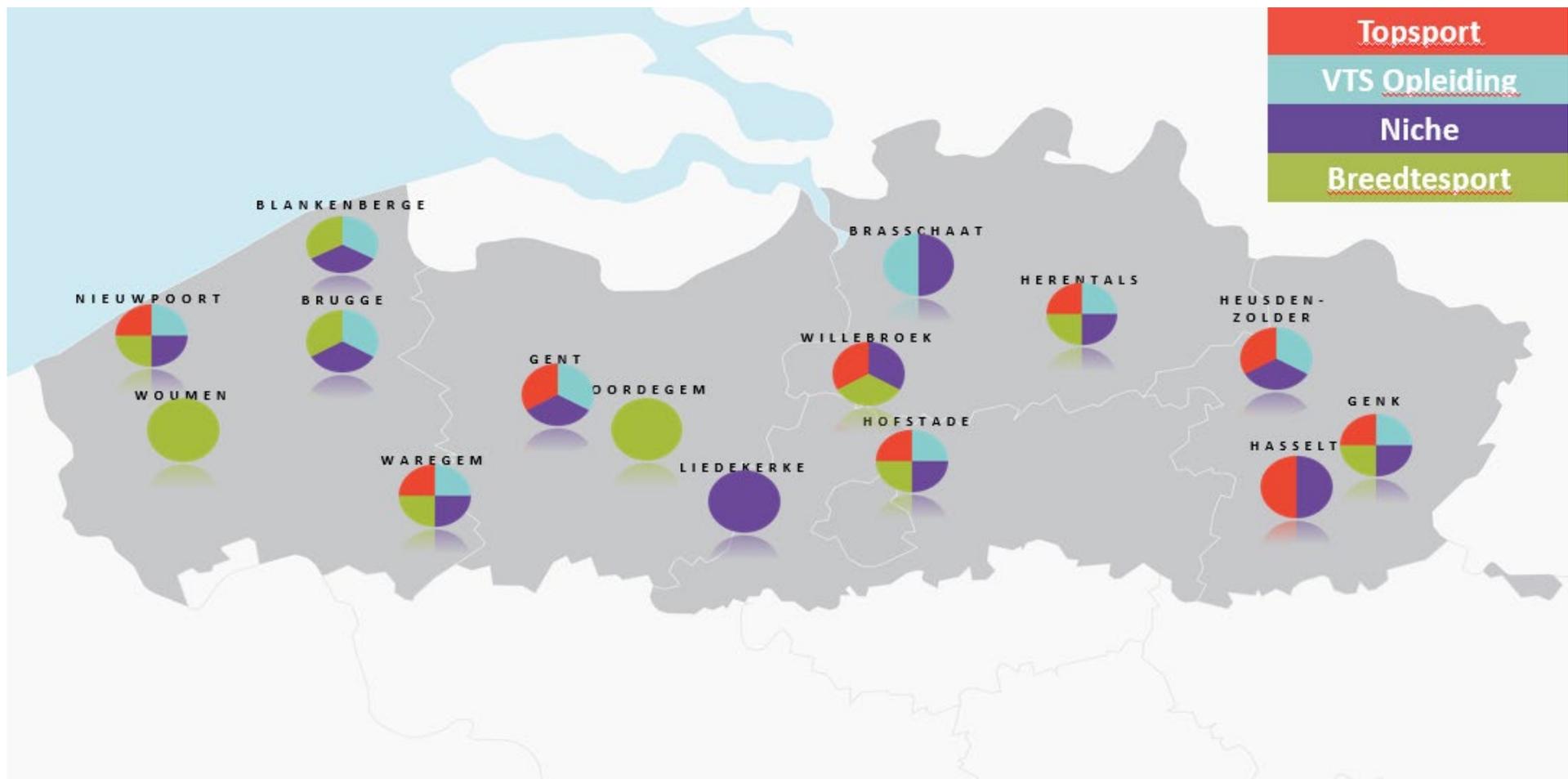
## Personeelsbestand (evolutie doorheen de tijd)

Aantallen per 31 december, exclusief topsporters

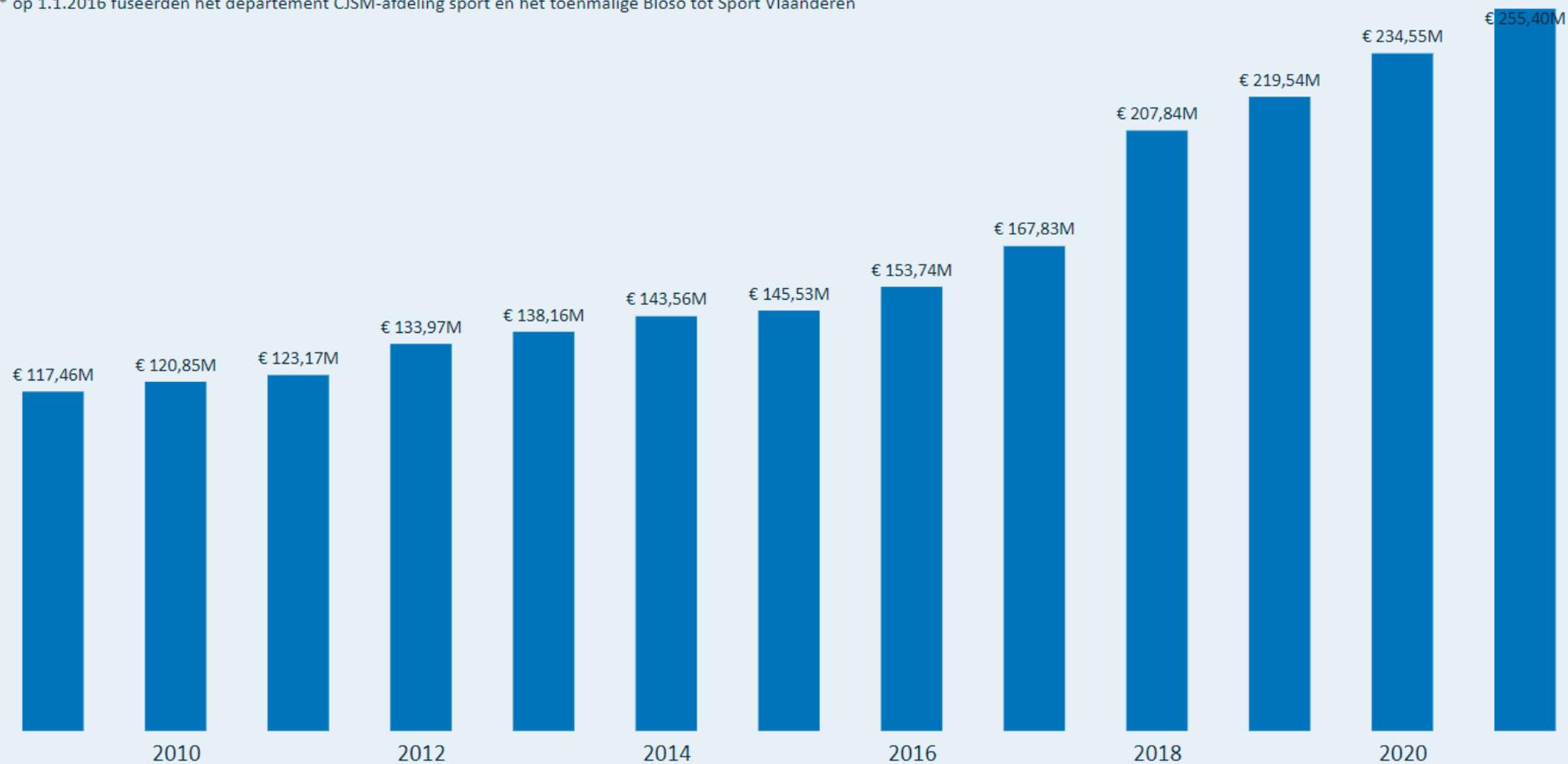


# Organogram





\* op 1.1.2016 fuseerden het departement CJSM-afdeling sport en het toenmalige Bloso tot Sport Vlaanderen



# Subsidies voor sportfederaties

- Decreet georganiseerde sportsector
- Evenementen
  - Topsportevenementen
  - Bovenlokale recreatieve evenementen
  - G-sport evenementen
- Infrastructuur
  - Topsportinfrastructuur
  - Bovenlokale infrastructuur
  - (groepsaankopen)
- Soms: 1-malige middelen als “boost”
  - Bvb. Augmented reality



# Subsidies voor sportclubs

- Evenementen
  - Bovenlokale recreatieve evenementen
  - G-sport evenementen
- Infrastructuur
  - Topsportinfrastructuur
  - Bovenlokale infrastructuur
  - (groepsaankopen)
- Lesgeversondersteuning
- G-sportclubs



# Subsidiebegunstigden decreet

- Vlaamse sportfederaties:
  - Unisportfederatie: 1 sporttak
  - Multisportfederaties: minstens 5 sporttakken
    - Unisportclubs
    - Multisportclubs
- Organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding
  - 4 clusters
  - Bvb. petanque, snooker, hengelsport, vliegsport, touwtrekken, volkssporten,  
...



# Doelstellingen decreet (2016)

- **Grotere autonomie geven aan de Vlaamse sportfederaties om hun werking uit te bouwen**
  - O.a. vereenvoudiging beleidsplanning, beperking personeelsvoorwaarden, geen lijst subsidieerbare kosten basiswerking
- **Verschuiving van een voornamelijk “loongebonden” subsidiëring naar een “outputgerichte” subsidiëring**
- **Focus op kwaliteit en kwantiteit**



# Doelstellingen decreet (2022)

- **Behoud van enkele stimulansen en focussen**
  - (kwalitatief) personeel
  - kwaliteit van de werking (niveau sportfederatie en sportclub)
  - rationalisatie van het sportfederatielandschap
- **Extra stimulansen**
  - We behouden een duidelijke focus op sportclubs, maar bieden ruimte en stimulansen voor andere soorten van georganiseerd sporten alsook voor niet-georganiseerd sporten (zie werf MSF en beleidsfocus innovatie)
  - Multisport
  - Breder waaier aan sporttakken (binnen bestaande sportfederaties)
- **Geen besparing**
- **Definitie sport**
  - We expliciteren dat het uitsluitend kan gaan om sportactiviteiten die het sedentair gedrag tegengaan en een gezondheidsbevorderend effect hebben.



# Subsidiëringsvoorwaarden

- **Erkende sportfederatie zijn**
  - Min. 500 leden via sportclubs in min. 4 provincies, beleidsplan, ...
- **Sporttakkenlijst**
- **Voorwaarde inzake minimum aantal leden**
  - USF : 500 (Olympisch), 1.500 (GAISF of G-sport), 30.000 (niet GAISF)
  - MSF : 10.000 + minstens 5 sporttakken met minimum 1.000 leden per sporttak
  - leden: via sportclub, regelmatig sportaanbod (bv. geen sportkampen, ...), ...
- **Diplomaverplichting personeel**
  - 1 VTE sporttechnisch verantwoordelijke - Met diplomaverplichting (master LO + trainer B)
- **Integriteit**
- **Subsidies voor het uitvoeren van 5 basisopdrachten**



# Basisopdrachten sportfederaties

## Basisopdrachten USF

Competitieve en recreatieve sportbeoefening  
organiseren en garanderen  
aanbod van A tot Z

Sportkaderopleiding en bijscholing organiseren

Sportclubs ondersteunen

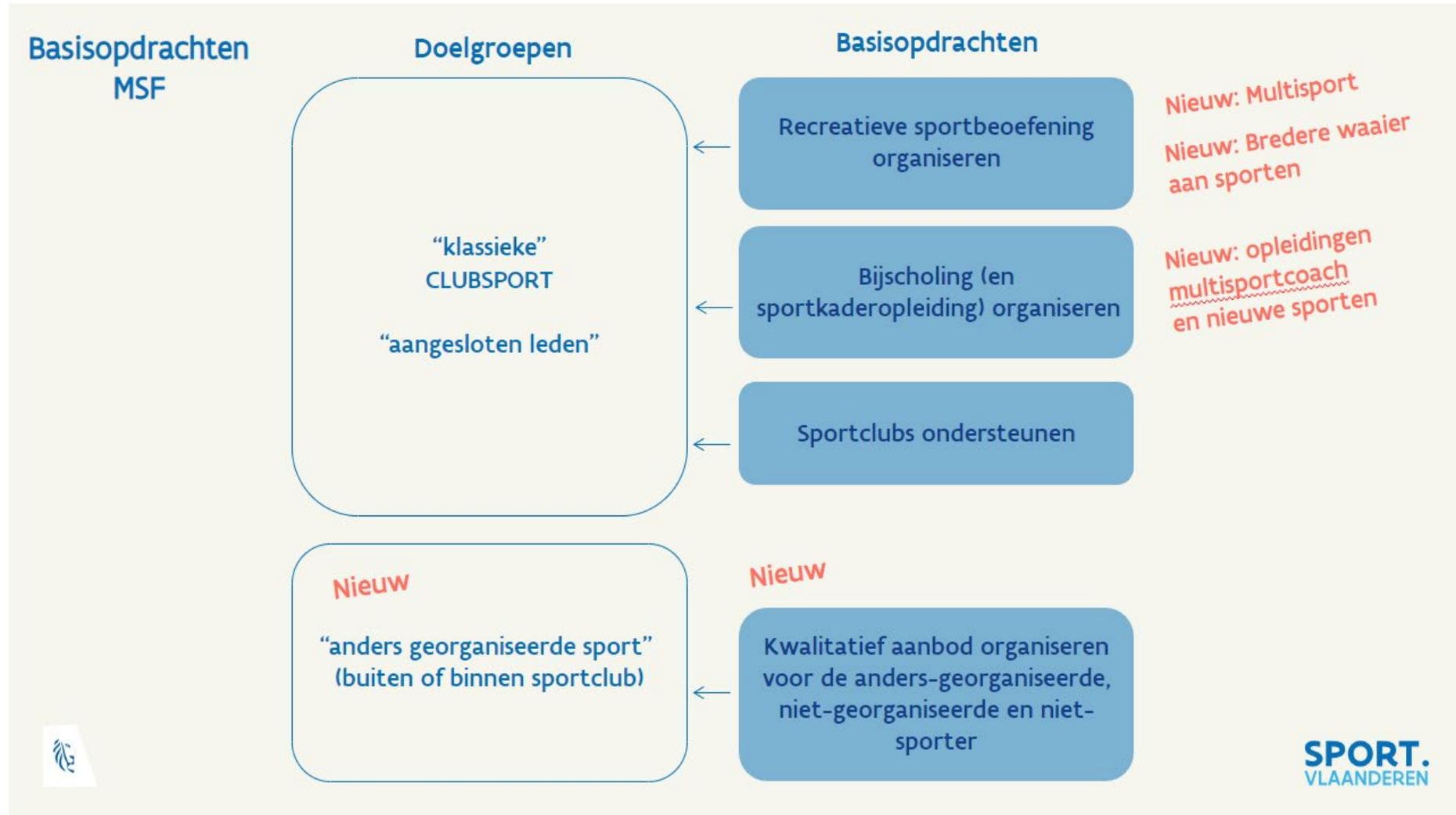
Goed beheer van de organisatie

Kwaliteitszorg

Interne & externe promotie



# Basisopdrachten sportfederaties



# Subsidies sportfederaties

## ➤ Subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties op basis van

→ Algemene werkingssubsidie:

- Basissubsidie (sokkel)
- Subsidie o.b.v. een korf met 3 kwaliteitsprincipes
  - Draagvlak
  - Kwaliteit van aanbod
  - Goed bestuur

→ Projectsubsidies

→ 4-jaarlijkse samenwerkingsovereenkomst per gesubsidieerde sportfederatie: zeer belangrijk.



# Subsidies sportfederaties

5 beleidsfocussen

1. Jeugdsport
2. Innovatie
3. Laagdrempelig sportaanbod  
→ wordt “kansengroepen”
4. Sportkampen
5. Topsport

Nieuw vanaf 2022:

1. Professionaliseren sportkaderopleidingen
2. Nieuw vanaf 2022: “rationalisatieprojecten”  
→ Fusies of samenwerking back office



# Subsidiesdecreet

- Basissubsidies: 21,5 miljoen
  - Sokkel: ongeveer 25%
  - Korf: ongeveer 75%
- Beleidsfocussen:
  - Jeugdsport: 2.483.000 euro
  - Innovatie: 955.000 euro
  - Laagdrempelig sporten: 764.000 euro
  - Sportkampen: 439.000 euro
- Organisaties:
  - OSV's: 544.000 euro
  - VSF: 688.000 euro
  - RVSP: 191.000 euro

(excl topsport)

Topsport: 25,5 miljoen



# 3. Goed bestuur

## ➤ Enkele basisvoorwaarden

- Representatieve vertegenwoordiging sportclubs in AV
- Verzekeringen afsluiten
- Beleidsplan opmaken
- Goedkeuring AV

## ➤ Scoren op indicatoren goed bestuur = meer subsidies

- 29 harde indicatoren (15%) → ja/nee
- Worden 36 harde indicatoren



# 3. Goed bestuur

## ➤ 3 dimensies

- Transparantie
- Democratie
- Interne verantwoording en controle

## ➤ Transparantie

- Publiceren beleidsplan, verslagen bestuur, mandaten bestuur, belangenconflicten, jaarverslag, ...



# 3. Goed bestuur

## ➤ Democratie

- Maximale zittingstermijnen van 12 jaar
- Gefaseerd aan- en aftreden van bestuurders
- Introductieprocedure nieuwe bestuurders
- 5 vergaderingen bestuur per jaar
- Geen afzonderlijke autonome entiteiten binnen de federatie

## ➤ Interne verantwoording en controle

- Vastleggen onverenigbaarheden
- Vastleggen mandaat directie
- Gedragscode voor bestuurders
- Belangenconflicten/onverenigbaarheden voor bestuurders



Einde jaar	2017	2018	2019	2020	2021
Dimensie GB					
Transparantie	65,92	83,10	89,08	93,54	93,43
Democratie	57,98	72,22	77,84	81,69	83,38
Interne controle & verantwoording	52,96	67,78	75,46	79,07	77,53
	<b>Gemiddelde scores voor alle gesubsidieerde sportfederaties (49 in 2017, 51 in 2021)</b>				



# 3. Goed bestuur

## ➤ Nieuwe harde indicatoren:

- Staat er basisinformatie over de aangesloten sportclubs op de website van de federatie?
- Staat er basisinformatie over de verzekeringen op de website van de federatie?
- Kunnen er externe experts zetelen in het bestuursorgaan van de federatie?
- Heeft de federatie maatregelen rond risicobeheersing? Bvb. financiële risico's, bvb. verzekering bestuursaansprakelijkheid
- Heeft de federatie klachtenprocedure?
- Heeft de federatie maatregelen inzake match fixing?
- Voorziet de sportfederatie in een sterke en gedragen vertegenwoordiging in het bestuursorgaan van de Belgische koepelfederatie?



# Integriteit

- Centrum Ethiek in de Sport
- 7 voorwaarden:
  1. API (Aanspreekpunt Integriteit)
  2. Gedragscodes (niveau sportfederatie)
  3. Handelingsprotocol (niveau sportfederatie)
  4. Adviesorgaan
  5. Tuchtreglement + tuchtorgaan
  6. Preventie – vorming – sensibilisering
  7. Sportclubondersteuning: stimuleren API, gedragscode en handelingsprotocol (niveau sportclubs)



# Gezond sporten

- 7 voorwaarden:
  1. Analyse van de sportspecifieke risico's
  2. Keuze over het al dan niet aanbevelen of opleggen van een sportmedisch geschiktheidsonderzoek
  3. Keuze over het al dan niet toepassen van leeftijdsgrenzen
  4. Leden informeren
  5. Informatie in geanonimiseerde en statistische vorm bijhouden van sportspecifieke risico's en lichamelijke schade met een weergave van de evolutie daarvan in de tijd
  6. Duurzame betrokkenheid van minstens één arts in de totstandkoming en uitwerking van haar gezond sporten-beleid.

Geen rapporteringsplicht.



# Ondersteuning sportfederaties?

- 1 dossierbeheerder sportfederatie
- Per beleidsfocus 1 coördinator
- Gesubsidieerde ondersteunende organisaties:
  - Vlaamse Sportfederatie
  - Gezond Sporten Vlaanderen
  - G-Sport Vlaanderen
  - Centrum Ethiek in de Sport
  - Vlaams Sporttribunaal
  - Risicovechtportplatform
  - ...





# Vlaamse Sportfederatie

Koen Umans, voorzitter

Pieter Hoof, algemeen directeur



# Wie zijn we?

Erkende koepelfederatie voor de Vlaamse sportfederaties

Opgericht in 1989, Erkend sinds 1999

## Decretale opdrachten

- 1° aanspreekpunt voor overheden en sector
- 2° kennis- en informatiecentrum aangaande omkadering en werking van onze leden
- 3° kwalitatieve werking van leden faciliteren, ondersteunen en verbeteren
- 4° begeleiding op vlak van maatschappelijke behoeften en doelgroepenwerking, gerelateerd aan sport
- 5° sportclubs administratief en bestuurlijk ondersteunen
- 6° behoeften detecteren waarvoor onderzoek of studiewerk vereist is



## Wie zijn we?

> 18.500 sportclubs

> 1,4 miljoen sporters

65 sportfederaties en OSV's

> 500 personeelsleden in de sector



# 75 leden Vlaamse Sportfederatie

- 45 unisportfederaties
- 7 multisportfederaties
- 4 OSV's (Organisaties voor Sportieve Vrijtijdsbesteding)
- 9 (louter) erkende sportfederaties
- 10 toegetreden leden

Ledenlijst op [vlaamsesportfederatie.be/over-ons/onze-leden](https://vlaamsesportfederatie.be/over-ons/onze-leden)



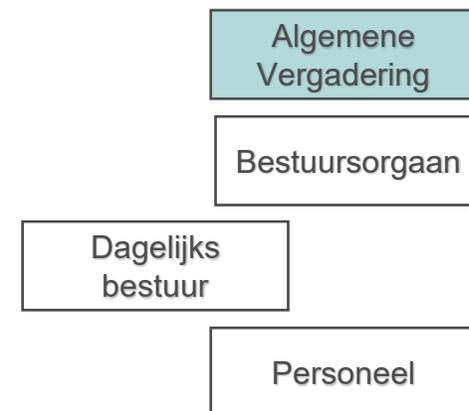
# Hoe zijn we gestructureerd?



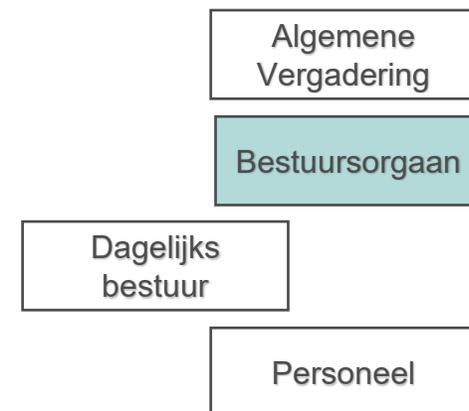
# Hoe zijn we gestructureerd?

## Algemene Vergadering

- Werkende leden:  
45 unisportfederaties, 7 multisportfederaties, 4 OSV's, 9 (louter) erkende sportfederaties  
= 1 stem per organisatie
- 10 toegetreden leden  
= geen stemrecht



# Hoe zijn we gestructureerd?



## Bestuursorgaan

- Max. 7 vertegenwoordigers USF, 4 MSF & 1 OSV
- Huidige samenstelling: [vlaamsesportfederatie.be/over-ons/organisatiestructuur](https://vlaamsesportfederatie.be/over-ons/organisatiestructuur)
- Duur mandaat: 4 jaar (met gefaseerd rooster van aftreden)
- Max. (onafgebroken) 12 jaar
- Onverenigbaarheden: politiek mandaat, medewerkers kabinet Sport en Sport Vlaanderen

Strategisch verantwoordelijk: inhoudelijk kader, keuzes maken, prioriteiten stellen



# Hoe zijn we gestructureerd?

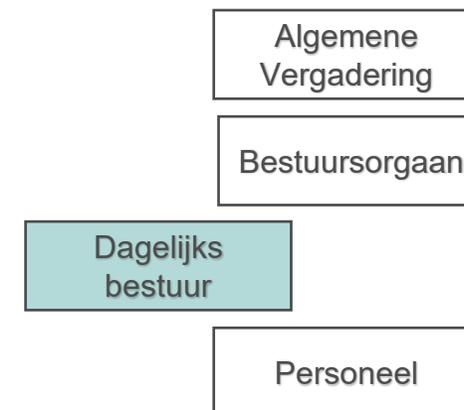
## Dagelijks bestuur

- Voorzitter en ondervoorzitter

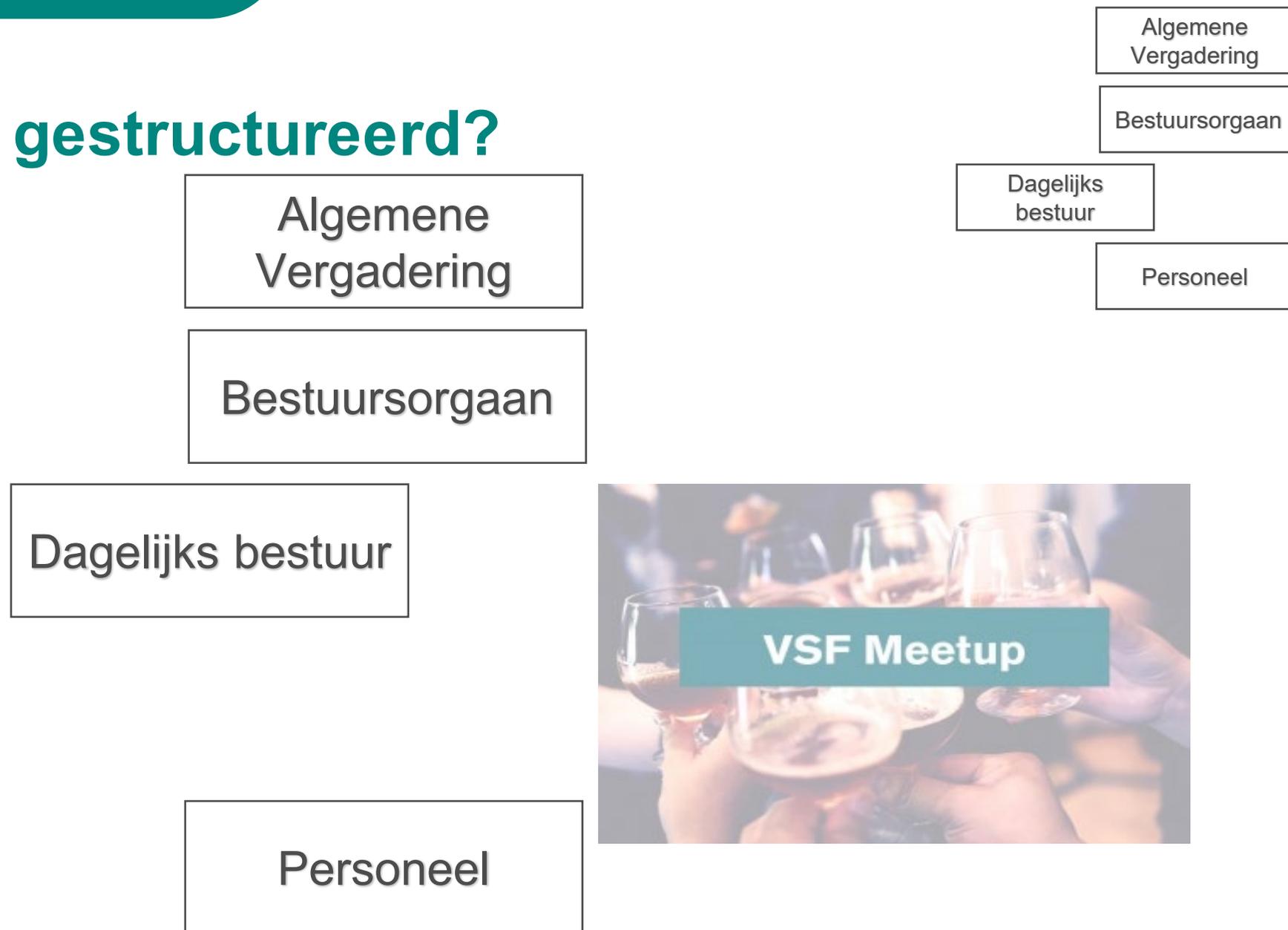
Geen inhoudelijke beslissingen, wel snel handelen in geval van dringende dossiers

Agendapunten “beslissingsrijp” maken voor Bestuursorgaan

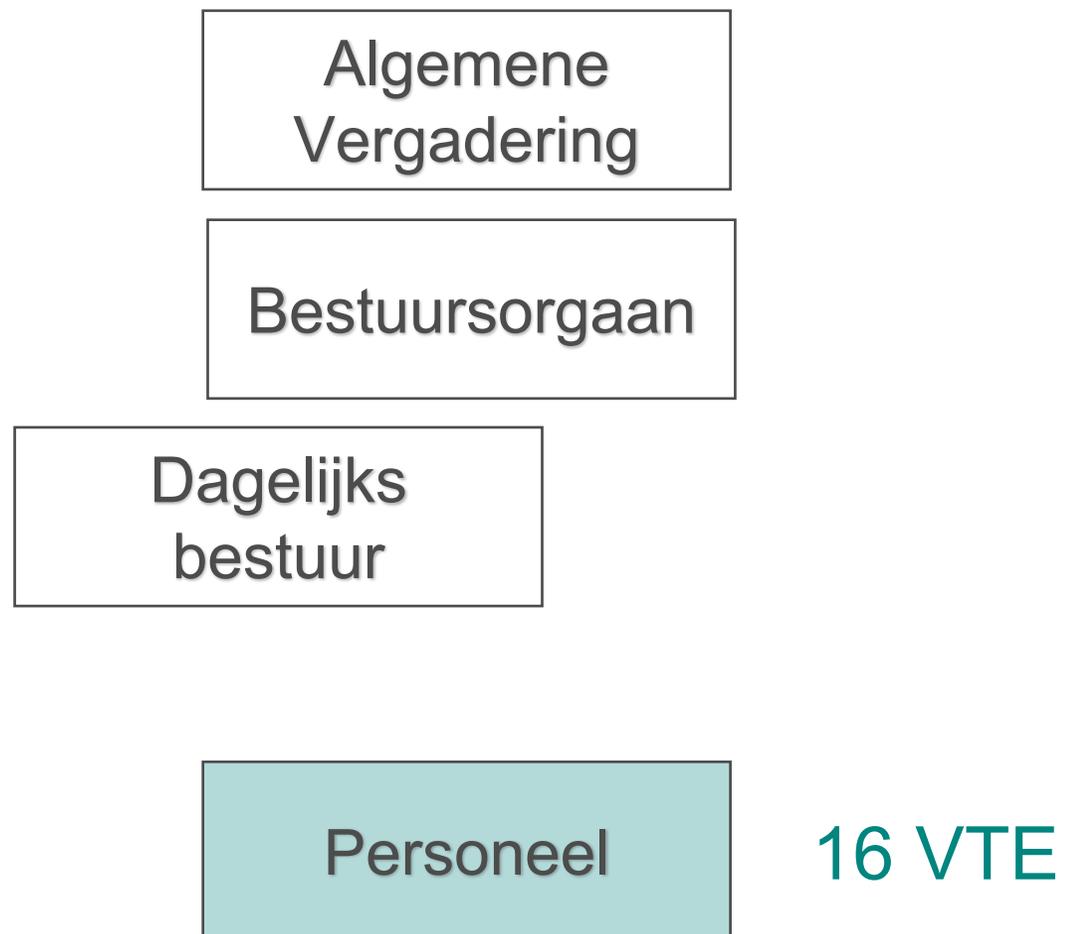
Adviesorgaan voor directie

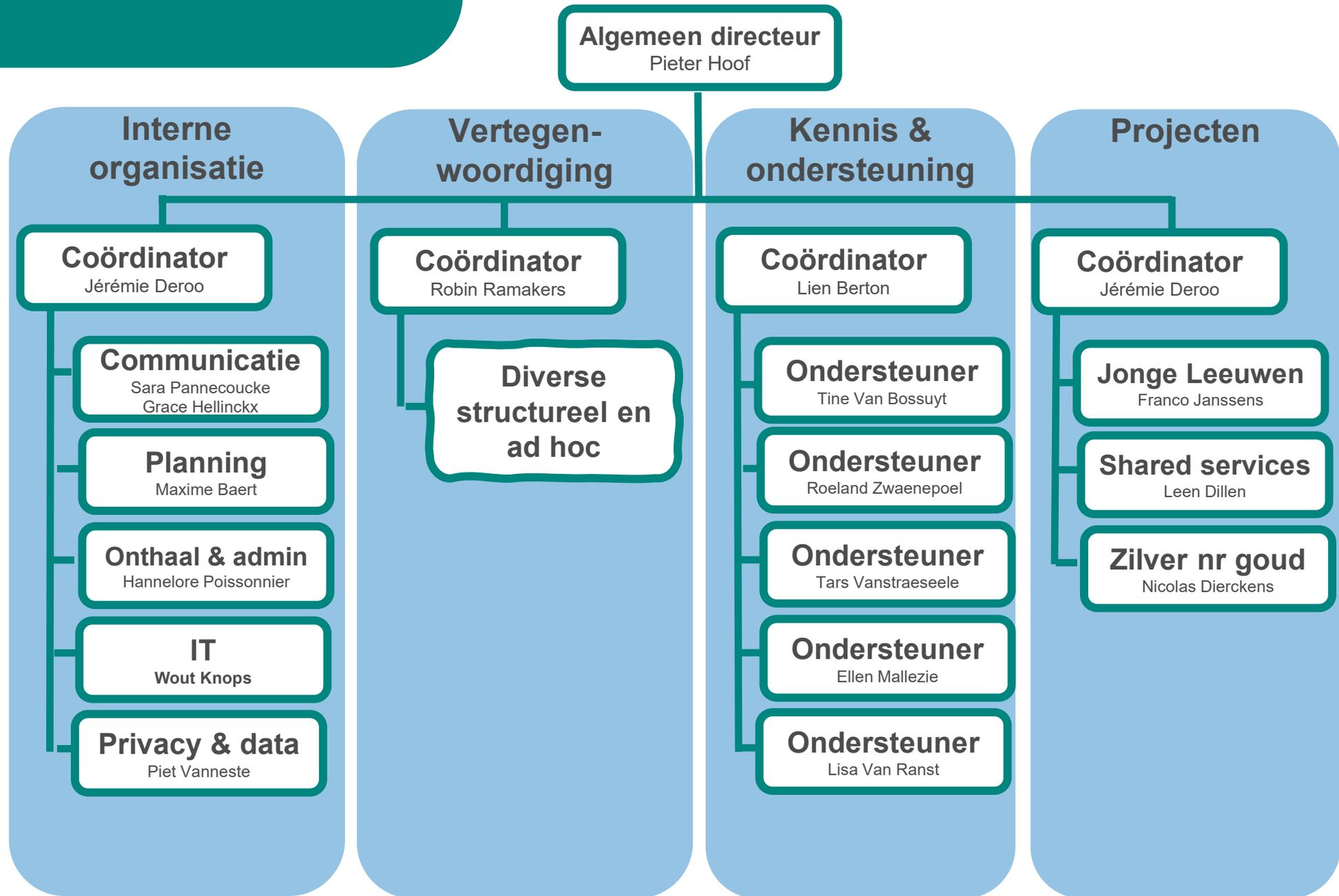


# Hoe zijn we gestructureerd?



# Hoe zijn we gestructureerd?







## Interne organisatie



## Vertegenwoordiging



## Kennis & ondersteuning



## Projecten



# Inkomstenbronnen €

- Subsidies (Sport Vlaanderen, VIA-middelen, Sociare Maribel..)
- Lidmaatschapsbijdrage (+/- 370 euro per lid)
- Dienstverlening (bijscholingen, events, begeleidingen...)
- Gouden partners
- Projectmatige werking

**Assist**

 **arena**  
YOUR COACH IN SPORTS INSURANCE

**brisk**  
S P O R T S

 **SPORT.**  
VLAANDEREN



# Waar gaan we voor?

## Onze missie

"De Vlaamse Sportfederatie versterkt sportfederaties en sportclubs, zodat meer mensen kwalitatief sporten."

## Onze doelstellingen

- > We **vertegenwoordigen** clubs en federaties, met leiderschap.
- > We zijn **dé ondersteuner voor sportfederaties.**
- > En **dé partner in ondersteuning van sportclubs.**
- > We zijn een **slagkrachtige en hedendaagse organisatie.**



# Sportclubondersteuners





Tijdens de #weekvandeofficial toonden we samen met 40 sportfederaties opnieuw respect en waardering voor onze scheidsrechters, juryleden, tijdopnemers,...

Sporters en sportclubs organiseerden heel wat acties en initiatieven.

Van 1 tot 10 oktober 2021 hebben we opnieuw massaal dankjewel gezegd!

#bedanktscheids  
#bedanktjury



1 tot 10 oktober 2021  
**WEEK VAN  
DE OFFICIAL**  
#bedanktscheids #bedanktjury



# Shared services 2.0

## COLLECTIEVE INKOOP

Een inkoopanalyse en samenwerking met een externe inkoopspecialist bracht de nodige inzichten, kennis en ervaring om naast kleine initiatieven ook fundamentele voordelen na te streven.

## IT EN DIGITALISERING

Onze ondersteuning op digitaal vlak moest strategischer en doeltreffender. Daarom lanceerden we een digitale maturiteitsscan bij 19 sportfederaties.

## DIENSTENCENTRUM

Samenwerken op vlak van personeel en diensten? Dat kunnen we. De structuur is voorbereid. Nu zetten we volop in op succesverhalen.

Maar ook **privacy, huisvesting, gebruikersgroepen, omgaan met data, digitaal leren en tal van andere initiatieven** vormden een rode draad doorheen 2021.

# Ondersteuning sportclubbestuurders

**Kennisbank**

**Begeleiding**

**Helpdesk**

**Bijscholingsaanbod**



**C» CLUBGRADE**

**SAMEN**

**ALLES**

**GEVEN**

# Inzet op betrokkenheid en samenwerking

- Digitaal corona-overleg met federaties
- Debat kandidaat voorzitters BOIC
- Federatie-klankbordgroepen rond Jonge Leeuwen, Shared Services, campagne...
- Infomomenten en celvergaderingen decreet
- Concrete samenwerking en afstemming met beleid, AISF, BOIC, Netwerk Lokaal Sportbeleid, De Federatie, NOC\*NSF, ICES, Sportwerk...
- Meetup voor voorzitters en directeurs
- ...





„ Georganiseerd sporten heeft,  
in tegenstelling tot louter fysieke activiteit,  
een brede impact op sociaal welzijn. „

## #2MiljardRedenen

om te investeren in de georganiseerde sport



# Studies sROI en aanvullende financiering georganiseerd sporten

VLAAMSE  
SPORTFEDERATIE

**#Sportclubbing**

*Want sporten in clubverband is zoveel méér*



In twee cruciale thema's sloegen we een aantal keer alarm via de media, om de bezorgdheden van sportfederaties en sportclubs onder de aandacht te brengen.

“Een eerste analyse leerde ons dat het nieuwe wetsvoorstel de sportsector niet zou helpen, integendeel.”

Het BOIC, VSF en AISF betreuren dat het parlement nu een wetsvoorstel zal goedkeuren dat op het sportterrein niet uitvoerbaar zal zijn. “De tienduizenden sportclubs zullen de dupe zijn van deze nieuwe regeling en zullen dit systeem niet kunnen gebruiken.”

“Het is echt een gemiste kans om de sportsector in deze zeer moeilijke coronatijden het hoofd boven water te laten houden. Indien men met de sector effectief rond de tafel was gaan zitten tijdens de afgelopen maanden, hadden we zeker tot een regeling kunnen komen die voor alle partijen aanvaardbaar was.”

## Experts willen zaalsporten opschorten, ook weer minder fans bij wedstrijden buiten? Vlaamse Sportfederatie roept op tot overleg

**Sport** Worden indoor contactsporten opgeschort? Le Soir kon het advies van expertengroep GEMS, die de overheid adviseert, reeds inkijken en zag dat het ervoor pleit om indooractiviteiten waarbij worden voor 3 à 4 weken op te schorten. Woensdag komt het Overlegcomité bijeen om formeel over eventuele nieuwe maatregelen te beslissen.

## Sportkampen op de helling door loonplafond



Beige / T. Ruyt

**BRUSSEL** Over heel Vlaanderen hebben organisatoren van zomerkampen het lastig om voldoende coaches en monitoren te vinden, schrijven De Morgen en Het Laatste Nieuws. De federale regering voerde in januari een nieuwe wet in die onder meer bepaalt hoeveel trainers en monitoren maximaal mogen bijverdienen. Als een coach meer dan 532 euro krijgt, moet hij daar nu extra belastingen op betalen. Het loonplafond zorgt ervoor dat organisatoren deze zomer veel meer coaches moeten zoeken.

## Vlaamse sportclubs vrezen nieuwe sluiting: "Geef ons meer tijd en geld om aan ventilatienormen te voldoen"

...nber moeten er niet enkel in de horeca, en of evenementenhallen, maar ook in n kleedkamers CO2-meters hangen, of s geïnstalleerd zijn. In veel Vlaamse dat nog niet het geval, en daarom trekken de ffederatie, die meer dan 20.000 clubs dligt, en Netwerk Lokaal Sportbeleid, de g van de sportdiensten van de Vlaamse eenten aan de alarmbel.

# Project “Van zilver naar goud”

(her)activeren van 50plussers om een engagement op te nemen in sportclubs



# Inspiratiedag summer edition 🕶️ 7/6/22

## Programma

Zon, strand, fijne mensen, fun, lekker eten...

Op 7 juni bieden we jullie in [het Zuiderbad](#) hét perfecte event richting de zomervakantie. Voel jij ook al de *summer vibes*?

Daarnaast presenteren we jou **2 powervrouwen** die jou elk op hun manier zullen inspireren.

- > 10u00: Welkomstkoffie. Met een koekje.
- > 10u30: Inspirational talk met **Florence Pérès**
- > 12u00: Lunchtijd. Met de voetjes in het zand.
- > 14u00: Inspirational talk met **Rozemarijn De Keyser**
- > 15u30-16u30: Afsluitende drink. Proost!





VLAAMSE  
SPORTFEDERATIE

# Présentation de ComptaSports asbl



COMPTA ASBL  
**SPORTS**

# Présentation de ComptaSports asbl

## ComptaSports c'est :

- ✎ Un organisme reconnu par l'ITAA pour l'expertise comptable.
- ✎ Un service comptable, fiscal, social et administratif à destination des fédérations sportives, des établissements sportifs et des clubs sportifs.

## Faire appel à ComptaSports pour :

- ✎ Être en ordre vis-à-vis du Code des sociétés et associations, en matières comptables et fiscales.

# Présentation de ComptaSports asbl

## Concrètement, ComptaSports propose :

- La tenue complète de votre comptabilité : encodage des factures d'achats, de ventes, des financiers...
- La clôture de fin d'exercice : amortissements, réconciliations salariales...
- La préparation de l'AG : comptes de résultats, budget...
- Le dépôt des comptes au greffe ou à la BNB,
- Le registre UBO,
- L'aide à l'établissement de vos dossiers de subsides (Adeps ou autres)
- Les fiches 281.50,
- La gestion des salaires,
- Le conseil fiscal et comptable.

# Présentation de ComptaSports asbl

## 👉 Tarifs :

- 👉 Pour la tenue journalière de votre comptabilité (encodage) : 35€ de l'heure.
- 👉 Pour les conseils personnalisés en matières comptables, fiscales et sociales : maximum 75€ de l'heure.

# Présentation de ComptaSports asbl

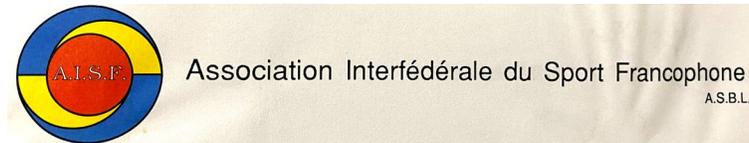
## **Contact :**

-  Rosalba Moscato (Expert-comptable)
-  Ajla Piknjac (Comptable)

[info@comptasports.be](mailto:info@comptasports.be)

# Association Interfédérale du Sport Francophone

12 décembre 1991 : constitution de l'ASBL



1994



2007



2010



2018





**aisf** **30 ANS** **JOURNÉE DES FÉDÉRATIONS**  
CONSEILS EN GESTION SPORTIVE 13/06/2022 - CITADELLE DE NAMUR